

EN ARTIKEL UR:

# MANAGEMENT

Nr 1 Mars 2013

*of Innovation and Technology*

## **SAMVERKAN**

– som en komparativ styrka för Sverige

*av Jennie Björk & Mats Magnusson*



# Samverkan

## - som en komparativ styrka för Sverige

**Stiftelsen IMIT driver just nu ett agendaarbete för strategisk utveckling av forskning och praktik inom området innovation management. Vi satte oss ner med två av IMITs huvudmän, Staffan Håkanson med en bakgrund som VD på Bombardier Transportation Sverige och David Sonnek, SEB Venture Capital samt adjungerad professor på KTH, och diskuterade Sveriges styrkor och svagheter inom området innovation management historiskt samt vad som kan vara vägen fram.**

av Jennie Björk & Mats Magnusson

Sverige har historiskt sett varit ett relativt sett framgångsrikt land när det gäller innovation. Om vi blickar drygt hundra år tillbaka i tiden har vi sedan dess genomfört en resa där vi tagit fram en rad klassisk produktinnovationer, vilka även skapat stora och viktiga svenska företag såsom Ericsson, SKF, Sandvik, Tetra Pak m fl. Men vi ser även hur de svenska innovationernas natur har ändrats över tid, vilket har medfört att de historiskt viktiga produktinnovationerna och teknologitvecklingen har kompletterats med framgångsrika innovationer inom media, musik, dataspel, design, logistik och affärsmodeller (HM och IKEA inkluderat). Detta leder oss till att fråga vad som i nuläget egentligen är våra styrkor och svagheter vad gäller hur vi leder och organiserar för innovation och hur skall vi som land bäst rusta oss för att möta nya innovationsutmaningar i framtiden?

Våra huvudmän slår båda fast att det sätt vi samarbetat på, både historiskt och idag, är mycket viktigt för Sveriges innovationsförmåga. David Sonnek lyfter fram att en gemensam nämnare för

tekniska och icke-tekniska innovationer i Sverige är att det finns en fantastisk förmåga att prestigelöst samverka i olika konstellationer vilket möjliggör att få till en kritisk massa kring innovationer. Detta är definitivt en komparativ fördel för Sveriges sätt att arbeta med innovation. Staffan Håkanson hänvisar till att historiska studier visar att Sverige i många fall inte har varit först med nya innovationer men jämfört med andra länder har det gått mycket fort när innovationerna har börjat användas. Exempel på detta återfinns t ex inom pappersindustrin, stålindustrin och verkstadsindustrin. En slutsats från dessa studier är att vi är påtagligt prestigelösa och att vi har bra branschstrukturer där samarbetet fungerar bra. Det har historiskt sett funnits en anda där vi ser varandra mer som kollegor än konkurrenter internt i Sverige och att vi uppfattar att de riktiga konkurrenterna finns utanför riket. Håkanson belyser att detta är en viktig styrka för Sverige som vi skall fortsätta att bygga på och slå vakt om.

I samma linje lyftes diskussionen om hur samarbetet mellan statsmakt, industri och akademi historiskt sett har varit en styrka men där vi idag ser en potentiellt oroväckande trend där nya krav i akademien inte längre främjar samverkan med industri och offentlig sektor. Risker finns att ett alltför ensidigt fokus på publikationer i högt rankade vetenskapliga journaler tränger ut en del av den, ofta informella och nära, samverkan som i många områden funnits mellan forskare och näringsliv. För att motverka detta krävs tydliga incitament för samarbete med existerande företag och organisationer, i synnerhet för den tillämpade forskningen. ●

*”Det finns en fantastisk förmåga i Sverige att prestigelöst samverka i olika konstellationer”*

### Om Innovation Managementagendan

Det övergripande målet med agendan inom innovation management är att stärka innovationsförmågan hos företag och offentlig verksamhet i Sverige genom att ge underlag för inriktning på och former för satsningar på forsknings- och utvecklingsinitiativ inom området innovation management. Projektet genomförs i tre faser, med fokus på identifiering av kritiska områden, datainsamling och analys, respektive rapportförfattande och resultat spridning. En projektgrupp sammansatt av personer från akademi, industri och intresseorganisationer leder arbetet med att identifiera nyckelfrågeställningar, vilket huvudsakligen sker i en serie workshops med olika aktörer.



Staffan Håkanson, David Sonnek och Mats Magnusson

# Posttidning B

## Ny läsare/Adressändring

Vid adressändring var god skicka sista sidan utan kuvert till Stiftelsen IMIT, Jennie Björk, 412 96 Göteborg

Namn:

Företag:

Adress:

Postnr:

Postadress:

## HUVUDMANNAORGANISATIONER

Chalmers tekniska högskola, *Chalmers*  
Lunds Tekniska Högskola, *LTH*  
Institutet för företagsledning vid  
Handelshögskolan i Stockholm, *IFL*  
Kungliga Tekniska högskolan, *KTH*

## HUVUDMÄN

Per-Jonas Eliæson, *IFL vid Handelshögskolan i Stockholm, professor*  
Roland Fahlin, *Roland Fahlin AB*  
Göran Harrysson, *AB Tetra Pak*  
Staffan Håkanson, *Staffan Håkanson Konsult AB*  
Anders Karlström, *Chalmers*  
Karin Markides, *Chalmers, rektor*  
Stephan Müchler, *Sydsvenska Industri- och Handelskammaren*  
Joakim Nelson, *Sony Ericsson*  
Hans Persson, *AB Volvo Technology*  
Henrik Pålsson, *Ericsson Consumers Lab*  
David Sonnek, *SEB Venture Capital, professor*  
Fredrik Vernersson, *Booz & Company*

## STYRELSE

Hans Sjöström, *SKF, ordförande IMIT*  
Anders Axelsson, *LTH, rektor*  
Björn Hårsman, *KTH, professor*  
Per Ewing, *IFL vid Handelshögskolan i Stockholm, affärsansvarig*  
Magnus Karlsson, *Ericsson, professor*  
Mats Magnusson, *IMIT, föreståndare*  
Per Svensson, *Chalmers, prefekt*  
Eva Wigren, *Teknikföretagen, avdelningschef*

### Revisorer:

Hans Gavin, *Ernst & Young AB*  
Maria Sköld, *Ernst & Young AB*

## FELLOWS

### Research Fellows

Niclas Adler, *IHH Jönköping, professor*  
Sverker Alänge, *Chalmers, docent*  
Lars Bengtsson, *LTH, professor*  
Ola Bergström, *GU, professor*  
Hans Björnsson, *Chalmers, professor*  
Tomas Blomquist, *UmU, professor*  
Sofia Börjesson, *Chalmers, professor*  
Erik Bohlin, *Chalmers, professor*  
Charles Edquist, *LU, professor*  
Anders Edström, *GRI, professor*  
Johan Frishammar, *LTU, professor*  
Lars-Erik Gadde, *Chalmers, professor*  
Ove Granstrand, *Chalmers, professor*  
Tomas Hellström, *LU, professor*  
Sven-Åke Hörte, *HH, professor*  
Merle Jacob, *LU, professor*  
Staffan Jacobsson, *Chalmers, professor*  
Christer Karlsson, *CBS, professor*  
Anders Kinnander, *Chalmers, professor*  
Jens Laage-Hellman, *Chalmers, docent*  
Jan Lindér, *Chalmers, doktor*  
Åsa Lindholm Dahlstrand, *HH, professor*  
Sven Lindmark, *Chalmers, doktor*  
Rolf A Lundin, *IHH Jönköping, professor*  
Mats Lundqvist, *Chalmers, doktor*  
Hans Löfsten, *Chalmers, professor*  
Jan Löwstedt, *SU, professor*  
Mats Magnusson, *KTH, professor*  
Thomas Magnusson, *LiU, docent*  
Maureen McKelvey, *GU, professor*  
Anders G Nilsson, *KAU, professor*  
Andreas Norrman, *LTH, docent*  
Christer Olofsson, *SLU, professor*  
Annika Olsson, *LTH, professor*  
Magnus Persson, *Chalmers, doktor*  
Birger Rapp, *IMIT, professor*

Anders Richtné, *HHS, docent*  
Annika Rickne, *GU, professor*  
Sören Sjölander, *Chalmers, professor*  
Martin Sköld, *HHS, docent*  
Torbjörn Stjernberg, *GU, professor*  
Alexander Styhre, *GU, professor*  
Bengt Stymne, *HHS, professor*  
Per Svensson, *Chalmers, doktor*  
Anders Söderholm, *UmU, professor*  
Jonas Söderlund, *BLiU, professor*  
Fredrik Tell, *LiU, professor*  
Lars Trygg, *Chalmers, docent*  
Sten Wandel, *LTH, professor*  
Andreas Werr, *HHS, docent*  
Mats Winroth, *Chalmers, docent*  
Rolf Wolff, *GU, professor*  
Pär Åhlström, *HHS, professor*

### Adjungerade:

Armand Hatchuel, *Ecole des Mines, professor*  
Astrid Heidemann Lassen, *Aalborg University, associate professor*  
Anders Ingelgård, *AstraZeneca, GU, docent*  
Paul Lillrank, *Aalto University, professor*  
Bertil I Nilsson, *Resursbruket AB, tekn lic*  
Rami Shani, *Cal Pol Tec, professor*

## ORGANISATION

### Föreståndare:

Mats Magnusson

### Stabsfunktioner:

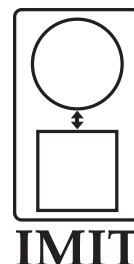
Redovisning: Carina Blomkvist  
Projekt- och ekonomistyrning: Bengt Karlsson  
Kontorschef Göteborg: Lucas Hörte

### Stiftelsen IMIT är ett forskningsinstitut

Stiftelsen IMITs målsättning är att bedriva och stödja forskning och utveckling inom teknisk, industriell och administrativ förnyelse, samt att utföra utbildningsinsatser inom detta område. Bakom stiftelsen IMIT står IFL vid Handelshögskolan i Stockholm, Chalmers tekniska högskola, Kungliga Tekniska högskolan och Lunds tekniska högskola.

**IMITs forskning** behandlar först och främst hur teknisk utveckling kan nyttiggöras genom tillförsel av industriell och ekonomisk kunskap, exempelvis inom områdena projektledning, produktionsledning, samt ledning och organisering av innovationsverksamhet. IMIT bidrar till att sprida kunskap genom forskningsprojekt, magasinet "Management of Innovation and Technology", och genomförande av seminarier, workshops och konferenser för såväl forskare som verksamma i industrin.

För mer information om IMITs verksamhet se [www.imit.se](http://www.imit.se)



**Vi berättar gärna mer om vår verksamhet och vad vi kan göra i samarbete med er.**

Stiftelsen IMIT, 412 96 Göteborg. Besöksadress: Chalmers, Vera Sandbergs Allé 8. Telefon 031-772 12 20

LÄS MER PÅ [WWW.IMIT.SE](http://WWW.IMIT.SE)