

EN ARTIKEL UR:

# MANAGEMENT

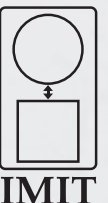
Nr 4 December 2015

*of Innovation and Technology*



## KUNSKAPSINTEGRATION OCH INNOVATION I EN INTERNA- TIONALISERANDE EKONOMI

*av Christian Berggren och Fredrik Tell*



# Kunskapsintegration och innovation i en internationaliserande ekonomi

## – en musikalisk avslutningskonferens efter 9 år med KITE

Under nio år har Riksbankens jubileumsfond finansierat forskningsprogrammet KITE Kunskapsintegration och Innovation i en Internationaliserande Ekonomi med forskare från Linköpings universitet och högskolan i Gävle. Den 17 september 2015 var det dags för en avslutande programkonferens på IVA i Stockholm, med gäster från akademi, näringsliv, stat och forskningsfinansiärer.

av Christian Berggren och Fredrik Tell

De möttes av en ovanlig introduktion av opera-improviserade skönsång under ledning av Gregor Bergman. Denna röststarka kvartett fortsatte att hålla tempo och intresse på topp, till exempel när de använde KITE-programmets populärvetenskapliga skrift som precis kommit i Riksbankens skriftserie som ett libretto för hejdlösa nya improvisationer.

### Delat ledarskap

En stor styrka i programmet har varit det delade ledarskapet mellan Christian Berggren och Fredrik Tell - därmed ingenting sagt om denna modells tillämpning i politiken. Detta samspel märktes också i programmet.

Fredrik Tell hälsade alla välkomna och berättade om programmet bakgrund i en värld av tilltagande kunskapsspecialisering, globalisering och ökad marknadsdynamik där företag ställs inför allt större utmaningar vad gäller att generera, integrera och nyttiggöra ny kunskap och införliva den i sin existerande kunskapsbas.

Christian Berggren reflekterade över de nio årens verksamhet, betydelsen av den internationella rådgivargruppen med medverkande från Danmark, Tyskland, Storbritannien och USA. Här lyfte han särskilt fram vikten av att programledningen klarar att hantera divergens och konvergens, att introducera inslag som får forskarna att inte fokusera sina egna projekt, utan att också medverka



Christian Berggren

i programgemensamma satsningar, såsom integrerade böcker, internationella workshops eller gemensamma doktorandkurser, som skapar en tydlig programeffekt.

### VT-tal och populärvetenskap

Göran Blomkvist, Riksbankens jubileumsfonds VD inledde sitt anförande med en koncentrerad analys av kunskapsintegrationens betydelse för framgångsrika företag. Han lyfte fram KITE som ett lyckat exempel på fondens strategi att våga lita på forskarna, lyssna när de lägger fram sina bästa idéer och låta dem arbeta relativt ostört men använda de bästa internationella granskarna för att noggrant utvärdera ansökningar, halvtidsrapportering och programmet resultat.

Operaimprovisatörerna fortsatte att medverka med vackra, fantasifula och inspirerande inslag och hyllade bland annat Hans Andersson som varit medredaktör för den populärvetenskapliga skrift som Jubileumsfonden krävde att programmet skulle skriva. Detta krävde för övrigt betydligt mer arbete och fler omtag än KITE-kollegorna förväntat sig, innan den blev tillräckligt klar, konkret och koncis. Utan Jubileumsfondens krav hade den inte kommit till stånd, men RJ bidrog också med en skarpt läsande och konstruktivt kommenterande redaktör, Jenny Björkman. Den finns nu att ladda ned på <http://www.rj.se/Publikationer/RJs-skriftserie>.



Mingel på IVA

### Fyra korta forskningspresentationer

Ett urval av forskningsresultaten i denna skrift presenterades på olika sätt under dagen. Anna Bergek och Thomas Magnusson berättade om kunskapsintegration och stigberoende i utvecklingen av nya teknologier som LED-belysning och tunga hybridfordon. Lars Bengtsson och Nicolette Lakemond lyfte fram att kunskapsintegration i öppen innovation inte bara kan ge stora fördelar utan också kan medföra kostnader och utmaningar som behöver hanteras. Karin Bredin och Cecilia Enberg visade hur agila organisationsformer för tvärfunktionell produktutveckling riskerar att urholka individens specialistkunskaper, kunskaper som är en förutsättning för framgångsrik utvecklingsverksamhet.

Samtliga KITE-kollegor hade arbetat fram minst en poster för att presentera projekt, resultat och lärdomar. Det krävde lite klurighet att få upp dem utan att skada de eleganta tapeterna i IVAs fina salonger. Men under kaffeminglet var det förvånansvärt många i publiken som tog chansen att fördjupa sig i dessa presentationer.

### Samhällsintresse – från försvarsindustri till MSB

Det bredare samhällsintresset av forskningsprogram av KITE-programmets forskning belystes både av företrädare från industri och offentliga verksamheter. Pontus de Laval, Chief Technology Officer på Saab visade hur denna försvarskoncern i sig utgör en teknisk högskola med en myriad olika kunskapsområden som måste integreras i fungerande produkter och lösningar på ett kostnads-effektivt sätt. För Christian Uhr från Lunds universitet och MSB, myndigheten för samhällsskydd och beredskap, var KITE-programmet en ny bekantskap, men han kunde omedelbart se relevansen för programmets centrala begrepp i MSBs verksamhet, där

effektivt samspel mellan specialiserade professioner är en avgörande fråga. Därför såg han också stora möjligheter till tillämpning av KITE-forskningen också inom detta område.

### Råd till ledare för stora program

Konferensen avslutades med att Jonas Söderlund och Fredrik Tell sammanfattade denna fartfyllda dag med några av programmets främsta resultat och genomslag i ett internationellt perspektiv. Över 100 vetenskapliga artiklar och 10 böcker är ett mått. Jonas Söderlund beskrev det som att programmet inte bara skapat en bred plattform för ledande internationell forskning inom kunskapsintegration och innovation, utan också lagt en bas för framtida forskningsledare.

Men före avslutningen lyfte konferensen frågan: Vad kan forskare och finansärer lära kring ledningen av stora forskningsprogram?

Detta tycks ofta förbli en tyst kunskap. För att göra denna kunskap mer explicit ledde Nicolette Lakemond ett panelsamtal på temat "Lära av att leda" med ledare från fyra stora forskningsprogram. Här utbytte Christian Berggren, professor i industriell organisation och Lars-Christer Hydén, professor i socialpsykologi, båda Linköpings universitet, erfarenheter med Susanne Iwarsson, professor i medicinsk vetenskap, Lunds universitet och Stein Tönnesson, professor vid Institutionen för freds- och Konfliktforskning, Uppsala universitet. Många minnesvärda ord, inte minst Lars-Christers råd: "Skapa en stark inre kultur, som är öppen och givmild. Det kräver gemensam disciplin och att alla arbetar för en gemensam sak. Det gäller att få alla att förstå att samarbete gynnar alla - medan intern konkurrens är ett hot." ●



Hans Andersson, Mattias Johansson, Karin Bredin & Cecilia Enberg

Christian  
Berggren

Professor i industriell  
organisation, Linköpings  
universitet

Mail: christian.berggren@liu.se



Fredrik  
Tell

Professor i företagsekonomi,  
Uppsala universitet och gäst-  
professor Linköpings universitet

Mail: fredrik.tell@fek.uu.se





# Posttidning B

## Ny läsare/Adressändring

Vid adressändring var god skicka sista sidan utan kuvert till  
Stiftelsen IMIT, Jennie Björk, 412 96 Göteborg  
Adressändring kan även göras via [www.imit.se](http://www.imit.se)

Namn:

Företag:

Adress:

Postnr:

Postadress:

## HUVUDMANNAORGANISATIONER

Chalmers tekniska högskola, *Chalmers*  
Lunds Tekniska Högskola, *LTH*  
Handelshögskolan i Stockholm, *HHS*  
Kungliga Tekniska högskolan, *KTH*

## HUVUDMÄN

Per-Jonas Eliäson, *Handelshögskolan i Stockholm, professor*  
Roland Fahlin, *Roland Fahlin AB*  
Jerry Bengtsson, *VD Tetra Pak*  
Staffan Håkanson, *Staffan Håkanson Konsult AB*  
Per Svensson, *Chalmers*  
Stefan Bengtsson, *Chalmers, rektor*  
Stephan Mächler, *Sydsvenska Industri- och Handelskammaren*  
Lars Henriksson, *Alfa Laval*  
Hans Persson, *AB Volvo Technology*  
Henrik Pålsson, *Network Brains AB*  
Terrence Brown, *KTH*  
Fredrik Vernersson, *Strategy&*

## STYRELSE

Hans Sjöström, *SKF, ordförande IMIT*  
Annika Olsson, *Dean, LTH*  
Björn Härsmann, *KTH, professor*  
Per Ewing, *IFL vid Handelshögskolan i Stockholm*  
Martin Sköld, *IMIT, föreståndare*  
Peter Johansson, *Teknikföretagen, verksamhets-ansvarig Forskning & innovation*  
Pär Åhlström, *HHS, professor*  
Maria Elmquist, *Chalmers, professor*

### Revisorer:

Johan Kratz, *KPMG*  
Jan Malm, *KPMG*

## IMIT-FELLOWS

Sverker Alänge, *Chalmers, docent*  
Mattias Axelson, *HHS, doktor*  
Lars Bengtsson, *LTH, professor*  
Ola Bergström, *GU, professor*  
Mattia Bianchi, *HHS, docent*  
Tomas Blomquist, *UmU, professor*  
Jennie Björk, *KTH, doktor*  
Sofia Börjesson, *Chalmers, professor*  
Erik Bohlin, *Chalmers, professor*  
Martin Carlsson-Wall, *HHS, doktor*  
Maria Elmquist, *Chalmers, professor*  
Mats Engwall, *KTH, professor*  
Tobias Fredberg, *Chalmers, professor*  
Johan Frishammar, *LTU, professor*  
Ove Granstrand, *Chalmers, professor*  
Tomas Hellström, *LU, professor*  
Merle Jacob, *LU, professor*  
Staffan Jacobsson, *Chalmers, professor*  
Christer Karlsson, *CBS, professor*  
Ingrid Kilander, *KTH, doktor*  
Anders Kinnander, *Chalmers, professor*  
Kalle Kraus, *HHS, docent*  
Jens Laage-Hellman, *Chalmers, docent*  
Nicolette Lakemond, *LiU, docent*  
Jan Lindér, *Chalmers, doktor*  
Åsa Lindholm Dahlstrand, *LU, professor*  
Jan Löwstedt, *SU, professor*  
Mats Magnusson, *KTH, professor*  
Peter Magnusson, *KAU, docent*  
Thomas Magnusson, *LiU, docent*  
Jan Mattsson, *RUC, professor*  
Maureen McKelvey, *GU, professor*  
Annika Olsson, *LTH, professor*

Magnus Persson, *Chalmers, doktor*  
Birger Rapp, *IMIT, professor*  
Anders Richtné, *HHS, docent*  
Sören Sjölander, *Chalmers, professor*  
Martin Sköld, *HHS, docent*  
Alexander Styhre, *GU, professor*  
Per Svensson, *Chalmers, doktor*  
Jonas Söderlund, *Bi/LiU, professor*  
Fredrik Tell, *UU, professor*  
Lotta Tillberg, *IMIT, doktor*  
Lars Trygg, *Chalmers, docent*  
Martin Wallin, *Chalmers, professor*  
Mats Winroth, *Chalmers, professor*  
Rolf Wolff, *EBS, professor*  
Karl Yden, *Chalmers, doktor*  
Pär Åhlström, *HHS, professor*  
Anna Öhrwall Rönnbäck, *LTU, professor*  
För en komplett förteckning över alla  
IMIT-fellows se: [www.imit.se](http://www.imit.se)

### Adjungerade:

Armand Hatchuel, *Ecole des Mines, professor*  
Astrid Heidemann Lassen, *Aalborg University, associate professor*  
Anders Ingelgård, *AstraZeneca, DU, docent*  
Paul Lillrank, *Aalto University, professor*  
Bertil I Nilsson, *Resursbruket AB, tekn lic*  
Rami Shani, *Cal Pol Tec, professor*

## ORGANISATION

### Föreståndare:

Martin Sköld

### Stabsfunktioner:

Redovisning: Carina Blomkvist  
Projekt- och ekonomistyrning: Bengt Karlsson  
Kontorschef Göteborg: Lucas Hörte

### Möjlighet att ansöka om satsningsmedel för nya forskningsprojekt

Du som är forskare inom området "Innovation and Technology Management" vet väl att du kan ansöka om satsningsmedel från IMIT för arbete med större ansökningar, pilotprojekt, eller andra typer av aktiviteter som syftar till uppstart av nya projekt och som kan vara svåra att finna annan finansiering för. IMIT har ingen formell utlysning av dessa satsningsmedel utan ansökningar kan lämnas in när som helst under året. Ansökningar innehållande projektbeskrivning och budget bör ej överstiga tre sidor och skickas till IMITs föreståndare Martin Sköld ([martin.skold@imit.se](mailto:martin.skold@imit.se)). Beslut om finansiering fattas vanligen vid påföljande styrelsemöte. Några exakta undre eller övre gränser avseende projektomslutning finns ej, men en vanlig nivå på hittills beviljade ansökningar är 100-300 kkr.

### Stiftelsen IMIT är ett forskningsinstitut

Stiftelsen IMITs målsättning är att bedriva och stödja forskning och utveckling inom teknisk, industriell och administrativ förnyelse, samt att utföra utbildningsinsatser inom detta område. Bakom stiftelsen IMIT står IFL vid Handelshögskolan i Stockholm, Chalmers tekniska högskola, Kungliga Tekniska högskolan och Lunds tekniska högskola.

IMITs forskning behandlar först och främst hur teknisk utveckling kan nyttiggöras genom tillförel av industriell och ekonomisk kunskap, exempelvis inom områdena projektledning, produktionsledning, samt ledning och organisering av innovationsverksamhet. IMIT bidrar till att sprida kunskap genom forskningsprojekt, magasinet "Management of Innovation and Technology", och genomförande av seminarier, workshops och konferenser för såväl forskare som verksamma i industrin.

För mer information om IMITs verksamhet se [www.imit.se](http://www.imit.se)

**Vi berättar gärna mer om vår verksamhet och vad vi kan göra i samarbete med er.**

Stiftelsen IMIT, 412 96 Göteborg. Besöksadress: Chalmers, Vera Sandbergs Allé 8. Telefon 031-772 12 20

